



# RELATÓRIO MENSAL

## DE ATIVIDADES DO DEVEDOR

**Maio de 2020**

REAL AUTO ONIBUS LTDA EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL;  
REITUR TURISMO LTDA EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL;  
PREMIUM AUTO ONIBUS LTDA EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL; REAL  
TRANSPORTES METROPOLITANOS LTDA EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL.

**Processo nº 0087802-67.2019.8.19.0001**

EXMO. SR. DR. JUÍZ DE DIREITO DA 1ª VARA EMPRESARIAL DA COMARCA DA CAPITAL DO RIO DE JANEIRO

Processo nº 0087802-67.2019.8.19.0001

**MARCELLO MACÊDO ADVOGADOS**, representado pelo sócio **MARCELLO IGNÁCIO PINHEIRO DE MACEDO**, advogado, inscrito na OAB 65.541/RJ, nomeado nos Autos da Recuperação Judicial de **REAL AUTO ONIBUS LTDA; REITUR TURISMO LTDA; PREMIUM AUTO ONIBUS LTDA E REAL TRANSPORTES METROPOLITANOS LTDA;** , na função de Administrador judicial vem, com o devido respeito à presença de Vossa Excelência, em atendimento ao Art. 22, inciso II, letra “c” da Lei 11.101/2005, apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DAS ATIVIDADES DO DEVEDOR**, nos termos a seguir apresentados.

À administradora judicial **MARCELLO MACÊDO ADVOGADOS**,

A K2 Consultoria Econômica (“K2 Consultoria”), contratada pelo administrador judicial nomeado no processo de Recuperação Judicial das empresas do **GRUPO REAL**, vem respeitosamente, apresentar o Relatório Mensal de Atividades do Devedor (“Relatório Mensal”).

As informações apresentadas neste relatório mensal foram fornecidas pela administração das Recuperandas. Ressaltamos que este assessor contratado não é o responsável pela elaboração dos números contábeis das empresas e não realizou trabalho de auditoria independente.

Diante do exposto, este relatório mensal tem o objetivo de informar sobre a atual posição financeira/econômica das Recuperandas. As Recuperandas são responsáveis pelas informações contábeis, financeira e econômica. Cabe ressaltar também que as informações estão sujeitas à alterações, pois os números apresentados não foram auditados.

Caso necessite de maiores esclarecimentos acerca das informações contidas no relatório mensal, além de outras informações adicionais, a equipe da K2 Consultoria estará à sua inteira disposição.

Atenciosamente,

**K2 Consultoria Econômica**

# ÍNDICE

<b>FATO RELEVANTE</b>	<b>5</b>
<b>CRISE – COVID-19</b>	<b>6</b>
<b>HISTÓRICO</b>	<b>7</b>
<b>FUNCIONÁRIOS</b>	<b>12</b>
<b>ORGANOGRAMA</b>	<b>13</b>
<b>EVOLUÇÃO PROCESSUAL</b>	<b>14</b>
<b>GLOSSÁRIO FINANCEIRO</b>	<b>15</b>
<b>INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – REAL</b>	<b>16</b>
<b>INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – PREMIUM</b>	<b>21</b>
<b>INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – REITUR</b>	<b>26</b>
<b>INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – RTM</b>	<b>31</b>
<b>SITUAÇÃO FISCAL</b>	<b>36</b>
<b>COMENTÁRIOS</b>	<b>37</b>
<b>QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO</b>	<b>41</b>

# FATO RELEVANTE

AVISO

A Recuperanda publicou um Fato Relevante sobre os impactos da COVID-19 no operacional da empresa. O documento explica de maneira bem detalhada todas as consequências geradas, os principais danos causados na prestação de serviço da empresa, e quais critérios estão sendo adotados para lidar com essas adversidades do momento. Importante mencionarmos que o segmento que o Grupo se encontra, está inserido nos que foram mais afetados pela pandemia. A leitura integral deste documento é de extrema importância para que exista o conhecimento aprofundado das medidas estabelecidas pela Recuperanda. O Relatório está em anexo, para a visualização dos interessados.

# CRISE – COVID-19

Ao longo dos últimos meses, o mundo vem acompanhando a evolução da pandemia do Covid-19 e seus impactos. Em complemento com as informações do Relatório Mensal do mês anterior, a equipe deste Administrador Judicial vem atualizar o cenário da Pandemia e seus impactos no contexto nacional e global.

A situação global atual é de reabertura na maior parte dos países, não diferente do Brasil, a exemplo das grandes cidades como São Paulo e Rio de Janeiro. Cada região tem apresentado suas recomendações de acordo com as necessidades locais, porém as expectativas são de melhora daqui pra frente, muito embora ainda exista um elevado número de casos confirmados, além dos óbitos.

Cabe destacar que a recomendação de isolamento social trouxe inúmeros prejuízos para a economia, visto que a obrigatoriedade do fechamento do comércio, indústrias, repartições públicas, escritórios e até mesmo a redução da oferta de serviços essenciais, como o transporte público, resultou em danos irreparáveis para diversos estabelecimentos.

Todavia, já é possível enxergar uma melhora considerável no panorama geral da crise causada pela Covid-19, tendo em vista que, em relação ao cenário da saúde, já existem leitos vagos em hospitais da rede privada, e a rede pública de saúde está conseguindo suprir a demanda. Com relação à economia, já podemos ver o retorno das atividades com as flexibilizações do isolamento social, e o conseqüente aumento do consumo de produtos e serviços.

# HISTÓRICO

A Real Auto Ônibus foi fundada em 09 de junho de 1953. Iniciou suas atividades através de sistema de locação, tendo como seu maior objetivo a prestação de serviço de qualidade no transporte público e a satisfação do passageiro.

No ano de 1967, os sócios em exercício eram proprietários da Auto Viação Leme, que foi incorporada à Real Auto Ônibus para atender a um decreto do Governador, que passou a exigir das empresas de transporte urbano uma frota mínima de 60 veículos composta exclusivamente por ônibus. Mesmo após a união das empresas, manteve-se o nome Real Auto Ônibus e com a finalidade de expandir a nova empresa para novos destinos e bairros da cidade.

Com o desenvolvimento da cidade e a demanda por transporte público cada vez maior, a empresa vivenciou toda a evolução do segmento e se manteve em crescimento, alcançando uma frota com mais de 200 veículos, circulando pelos principais pontos do Rio de Janeiro.

# HISTÓRICO

No ano de 1981, foi criada a Real Turismo, que atualmente chama-se Reitur, integrante do Grupo Real, a qual foi criada com o objetivo de realizar o transporte rodoviário de turismo e fretamento para empresas e condomínios. Dentre os clientes da época, tinha como destaque a Varig, a Lufthansa, a Shell, além de vários condomínios da Barra da Tijuca e agências de turismo.

Em 1985, a companhia foi encampada pelo Governo do Estado do Rio de Janeiro junto com diversas empresas de ônibus municipais e outras da Região Metropolitana, causando enorme impacto no planejamento e nas estratégias elaboradas pela companhia. Após 3 anos, a Real Auto Ônibus foi devolvida a gestão original, porém com sua frota bem desgastada, os contratos importantes desfeitos, além de alterações em linhas imprescindíveis.

Consciente da nova realidade, os sócios reiniciaram os trabalhos promovendo a cada ano a recuperação da empresa. Deste modo, a Real Auto Ônibus aproveitou o crescimento do setor, investindo na estrutura e na modernização operacional, gerando novos empregos e participando de importantes processos licitatórios.



# HISTÓRICO

A Premium Auto Ônibus integrante do Grupo Real, foi criada pelos acionistas para dar independência à operação de ônibus executivos do Grupo. A empresa passou por uma reformulação da marca, substituindo os modelos antigos por veículos novos, porém, posteriormente, houve a descontinuidade desta operação em razão da grande necessidade de caixa do Grupo. Os valores oriundos da operação de cessão das linhas da Premium foram utilizados para compor o caixa da Real.

A outra empresa do Grupo Real, a RTM foi criada como uma oportunidade de diversificar o patrimônio em função da volatilidade do cenário político da Cidade do Rio de Janeiro. Com efeito, trata-se de um investimento a longo prazo e que demanda investimentos para maximizar a operação, principalmente por estar sediada em outro estado brasileiro.

# HISTÓRICO

Atualmente, a Real Auto Ônibus é líder do Consorcio Intersul, participando também do Consórcio Transcarioca e BRT, operando em quase todas as linhas que trafegam entre a Rodoviária/Central até os principais bairros da Zona Sul e circulando nos principais pontos do Município, tendo a maioria absoluta dos números de linhas, contando com aproximadamente 461 ônibus, e gerando empregos diretos e centenas de outros indiretos, sendo uma referência no transporte urbano coletivo carioca e brasileiro.

A composição total do Grupo Real obteve em 2018 receitas da casa dos R\$ 160 milhões prestando serviço nas duas principais cidades do país.

# HISTÓRICO

## CAUSAS DA CRISE

A crise enfrentada pelo setor de transportes rodoviários foi uma das principais causas para a grande piora de seus números. O grupo econômico hoje se encontra em recessão, tendo diminuído o número de passageiros por dia útil, e conseqüentemente, ocasionando uma diminuição no seu quadro de funcionários. A frota que apesar de ainda estar dentro dos padrões exigidos, uma parte significativa estará obsoleta em alguns anos.

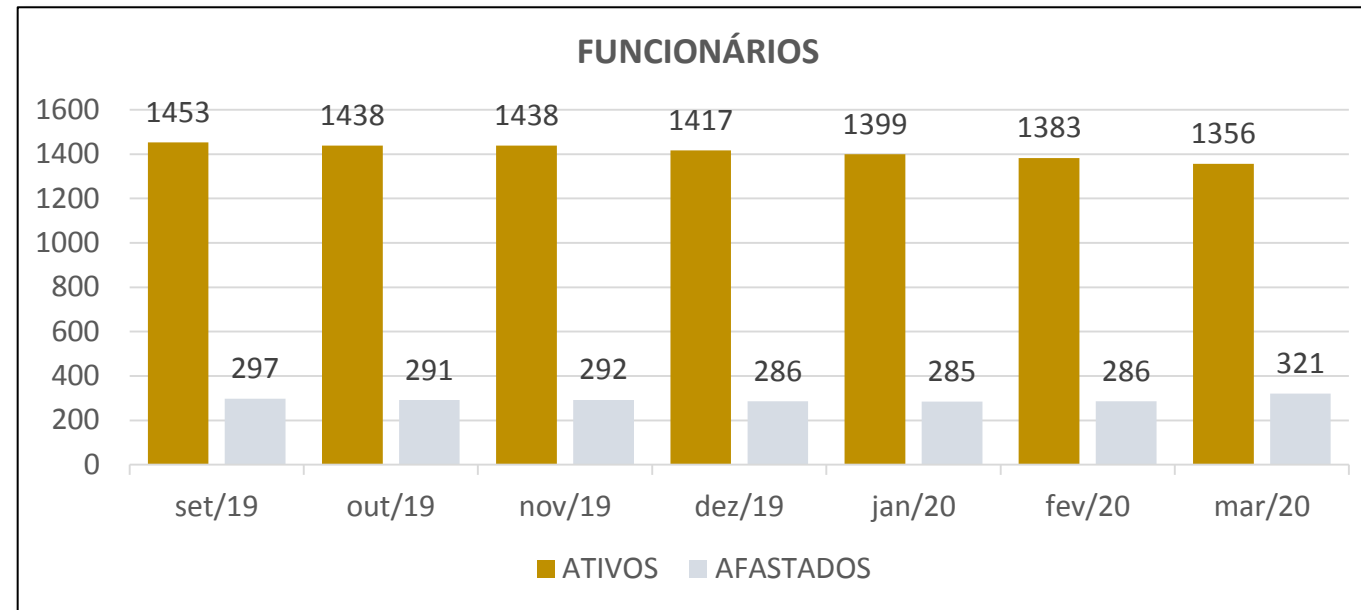
A necessidade de renovação da frota ao longo dos últimos anos acarretou num elevado nível de endividamento junto aos bancos, impossibilitando o pagamento das dívidas com o cenário atual.

Os investimentos que deveriam ser realizados não se concretizaram em razão da ausência do capital esperado, uma vez que a tarifa não acompanhou o previsto em contrato, o que corroborou para que o resultado operacional do Grupo Real não acompanhasse o crescimento galopante da dívida financeira.

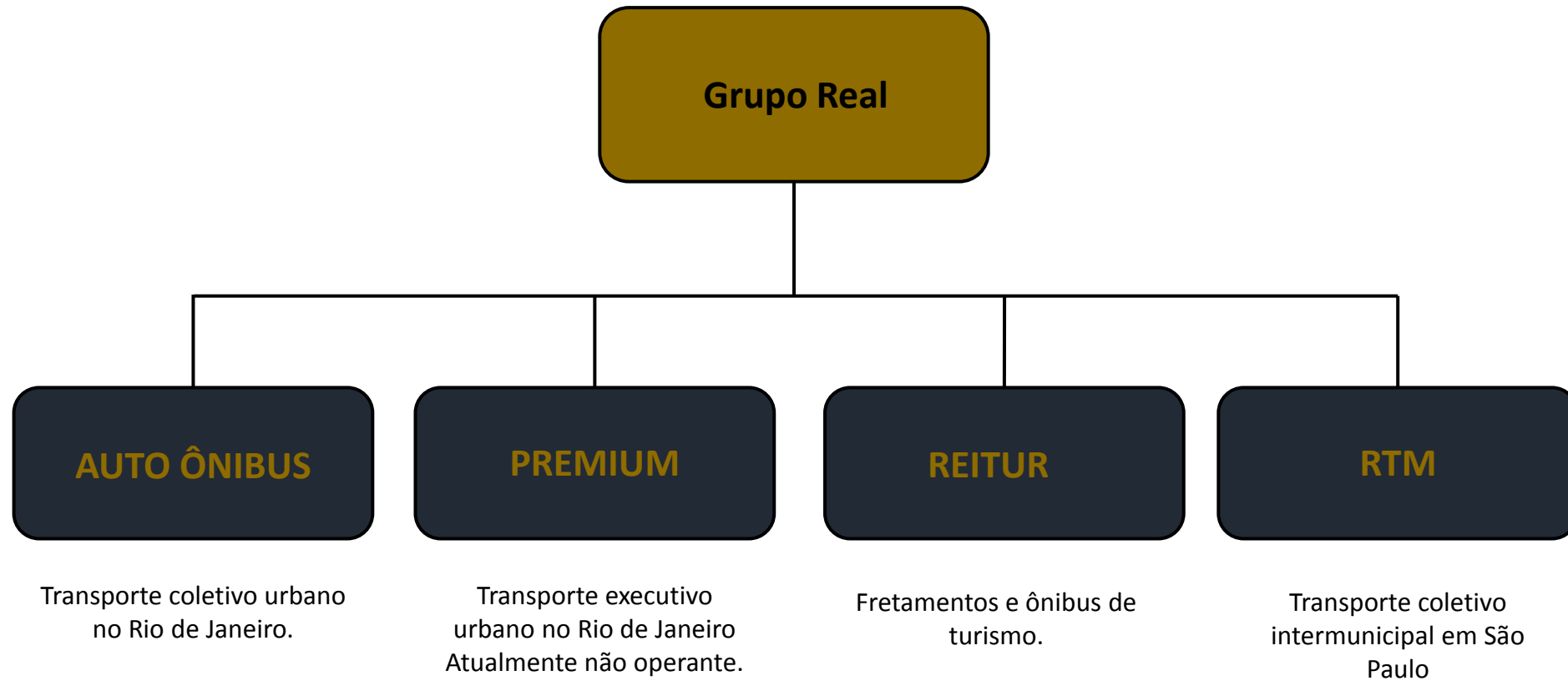
Esses fatores, somados a diversificação das operações que não conseguiram gerar o retorno esperado, contribuíram diretamente para o desequilíbrio financeiro das contas do Grupo Real.

# FUNCIONÁRIOS

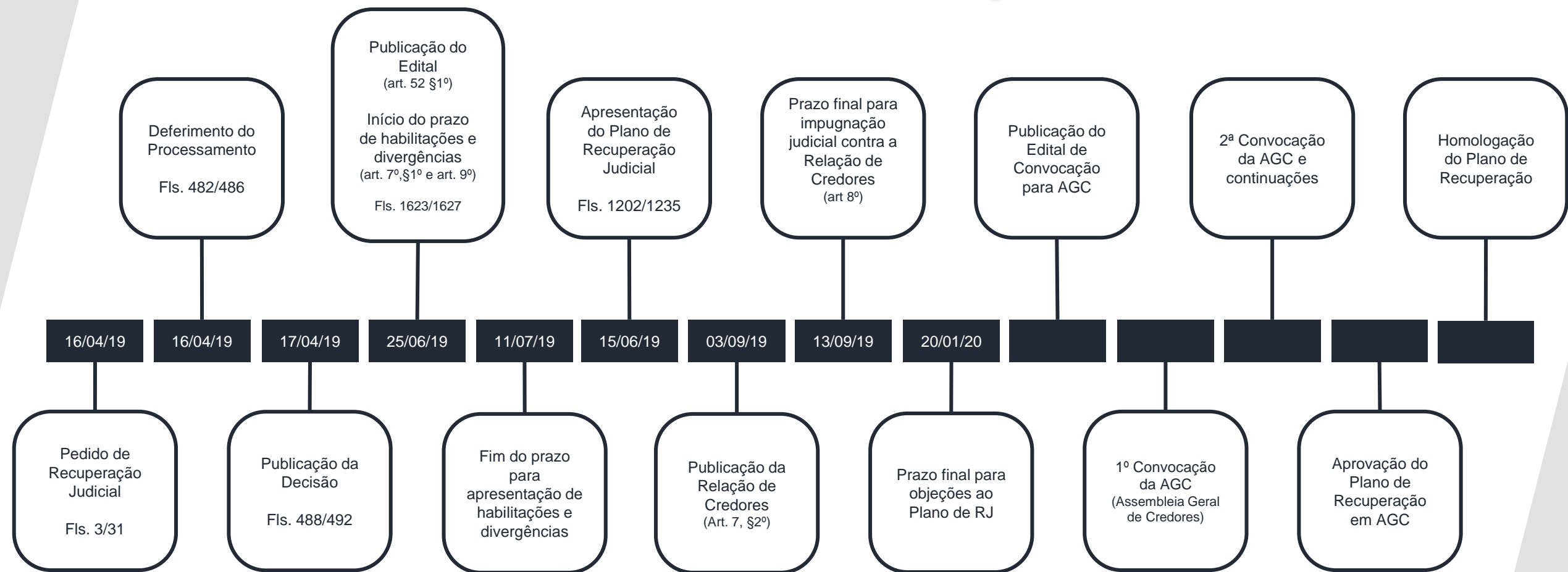
O gráfico abaixo apresenta o quadro de colaboradores na presente data:



# ORGANOGRAMA



# EVOLUÇÃO PROCESSUAL



# GLOSSÁRIO

Financeiro

Termo	Definição/Significado
Ativo Circulante	<p>São os bens e direitos que possuem um maior grau de liquidez, ou seja, os que podem ser convertidos em dinheiro rapidamente com um prazo <u>inferior</u> a 360 dias.</p> <p><b>Exemplos de contas:</b> Bancos, Caixa, Estoque de curto prazo, Contas à Receber de curto prazo, Aplicações Financeiras de curto prazo.</p>
Ativo Realizável a Longo Prazo	<p>São os bens e direitos que possuem um menor grau de liquidez, ou seja, os que podem ser convertidos em dinheiro com um prazo <u>superior</u> a 360 dias.</p> <p><b>Exemplos de contas:</b> Estoque de longo prazo, Contas à Receber de longo prazo, Aplicações Financeiras de longo prazo.</p>
Ativo Permanente	<p>É um grupo de contas de bens e direitos de permanência duradoura, ou seja, não possuem um alto grau de liquidez, sem um prazo específico para conversão dos saldos em dinheiro.</p> <p><b>Exemplo de contas:</b> Imobilizado, Investimentos e Intangível (marcas e patentes).</p>
Passivo Circulante	<p>São as obrigações que são pagas com um prazo <u>inferior</u> a 360 dias.</p> <p><b>Exemplo de contas:</b> Fornecedores, Empréstimos e Financiamentos, Impostos à pagar.</p>
Passivo Exigível a Longo Prazo	<p>São as obrigações que são pagas com um prazo <u>superior</u> a 360 dias.</p> <p><b>Exemplo de contas:</b> Fornecedores, Empréstimos e Financiamentos, Impostos à pagar.</p>

# REAL - ÍNDICES ANALÍTICOS

## RESUMO DE ÍNDICES TRIMESTRAIS

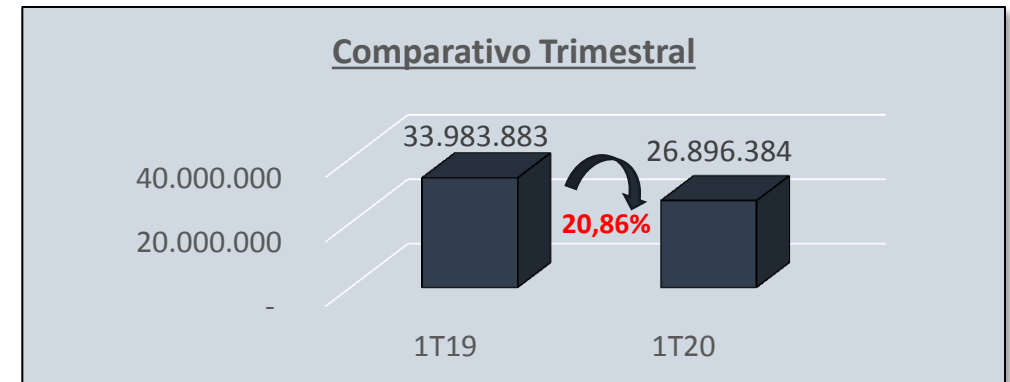
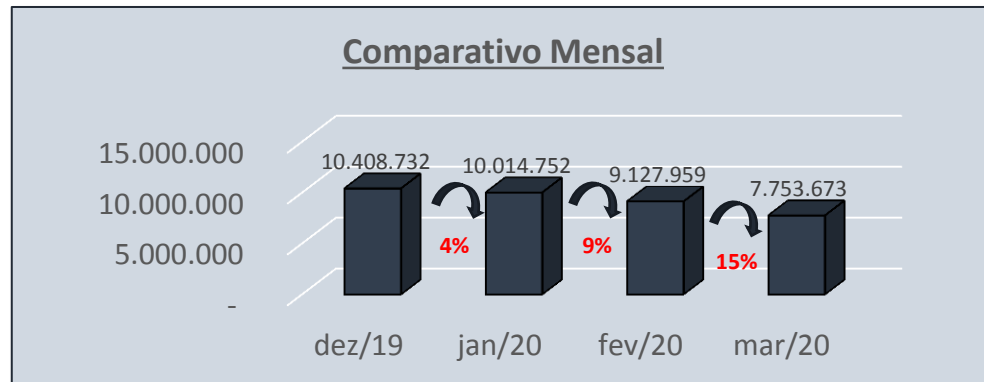
Índices	1º TRI 2019	1º TRI 2020	Variação Percentual	Status
Liquidez Corrente	21,57%	36,90%	+ 15,33 p.p.	Aumento de Liquidez
Capacidade de Liquidação	66,64%	51,21%	- 15,43 p.p.	Diminuição de Capacidade
Endividamento	150,06%	195,29%	+ 45,23 p.p.	Aumento de Endividamento

- P.P.\* - pontos percentuais.



# REAL - ÍNDICES ANALÍTICOS

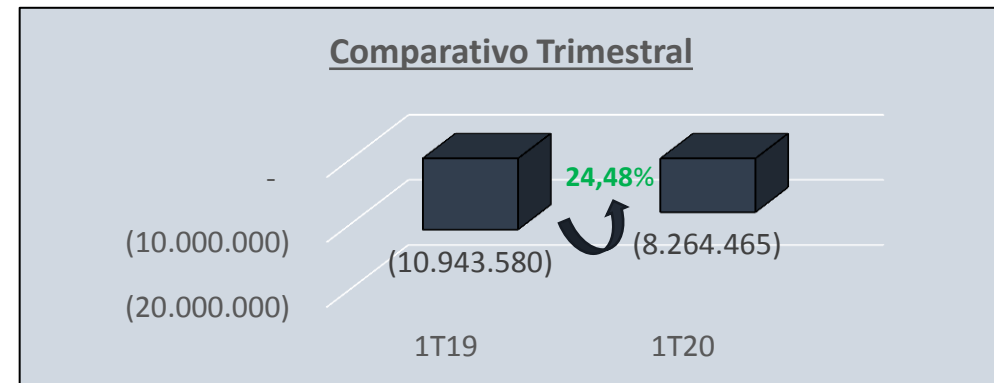
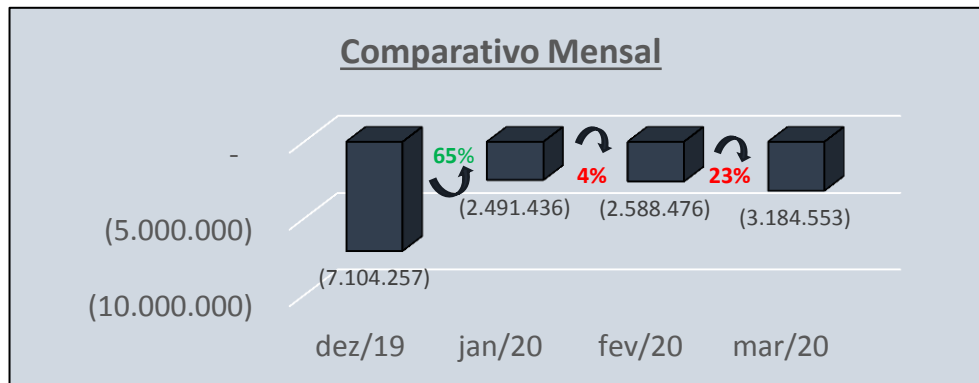
RECEITA



**RECEITA:** Representa o total do valor auferido pelas vendas de produtos, mercadorias ou prestação de serviço da empresa. Em outras palavras é o faturamento do negócio. Uma das importâncias da receita é para a empresa se preparar para eventuais sazonalidades em seus resultados e identificar níveis eficazes de quanto precisa vender para gerar resultados líquidos positivos.

# REAL - ÍNDICES ANALÍTICOS

## RESULTADO



**RESULTADO:** É o saldo que se obtém após realizar todos os descontos obrigatórios de uma companhia.

# REAL - ÍNDICES ANALÍTICOS

## BALANÇO PATRIMONIAL

ATIVO	1º TRI 2019	1º TRI 2020	Variação %
	133.200.217	114.203.893	
<b>CIRCULANTE</b>	<b>15.381.868</b>	<b>16.693.401</b>	<b>8,53%</b>
Caixa e Bancos	676.692	80.073	-88,17%
Contas a Receber	6.714.216	2.035.011	-69,69%
Outros Créditos	261.348	2.066.705	690,79%
Mútuos	5.895.731	11.514.879	95,31%
Estoque	1.694.760	870.060	-48,66%
Despesas Antecipadas	139.120	126.673	-8,95%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>117.818.349</b>	<b>97.510.491</b>	<b>-17,24%</b>
Longo Prazo	24.985.953	12.855.477	-48,55%
Investimento	13.505.614	13.505.614	0,00%
Imobilizado	73.732.652	65.081.494	-11,73%
Intangível	5.594.130	6.067.906	8,47%

PASSIVO	1º TRI 2019	1º TRI 2020	Variação %
	133.200.217	114.203.893	
<b>CIRCULANTE</b>	<b>71.304.178</b>	<b>45.245.467</b>	<b>-36,55%</b>
Contas a pagar	1.745.926	2.303.996	31,96%
Valores a pagar	7.711.567	5.040.285	-34,64%
Obrigações Fiscais	7.037.826	8.451.267	20,08%
Obrigações Trab. E Prev.	10.346.474	17.595.677	70,06%
Outras Obrigações	244.445	1.405.688	475,05%
Mútuos	6.366.869	2.643.040	-58,49%
Obrigações Empr./Financ.	30.574.276	716.964	-97,66%
Provisões	7.276.796	7.088.550	-2,59%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>128.570.134</b>	<b>177.782.895</b>	<b>38,28%</b>
Emprést/ Finan. Bancários	98.300.413	121.453.149	23,55%
Mútuos	11.834.616	16.328.470	37,97%
Parcel. Fiscais e Prev.	12.398.714	27.353.582	120,62%
Obrig. Ag. Reguladora	-	5.670.842	100,00%
Valores a pagar	6.036.391	6.976.851	15,58%
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(66.674.094)</b>	<b>(108.824.470)</b>	<b>63,22%</b>
Capital Social	15.000.000	15.000.000	0,00%
Reservas de Lucros	43.538.320	43.538.320	0,00%
Resultados Acumulados	(125.212.414)	(167.362.790)	33,66%

# REAL - ÍNDICES ANALÍTICOS

## DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	1º TRI 2019	1T19 - AV%	1º TRI 2020	1T20 - AV%	AH%
<b>RECEITA BRUTA</b>	<b>33.983.883</b>	<b>-</b>	<b>26.896.384</b>	<b>-</b>	<b>-20,86%</b>
( - ) Deduções da Receita	(690.336)	-	(556.236)	-	-19,43%
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>33.293.546</b>	<b>100,00%</b>	<b>26.340.147</b>	<b>100,00%</b>	<b>-20,89%</b>
( - ) CPV	(33.822.172)	-101,59%	(28.823.935)	-109,43%	-14,78%
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>(528.625)</b>	<b>-1,59%</b>	<b>(2.483.787)</b>	<b>-9,43%</b>	<b>369,86%</b>
<b>(-) DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>(7.252.742)</b>	<b>-21,78%</b>	<b>(4.455.118)</b>	<b>-16,91%</b>	<b>-38,57%</b>
Despesas Pessoal	(2.054.673)	-6,17%	(1.529.776)	-5,81%	-25,55%
Despesas Administrativas	(1.389.733)	-4,17%	(1.387.156)	-5,27%	-0,19%
Outras Receitas e Despesas	(3.808.335)	-11,44%	(1.538.185)	-5,84%	-59,61%
<b>LUCRO OPERACIONAL (EBIT)</b>	<b>(7.781.367)</b>	<b>-23,37%</b>	<b>(6.938.905)</b>	<b>-26,34%</b>	<b>-10,83%</b>
Resultado Líquido Financeiro	(3.162.213)	-9,50%	(1.325.560)	-5,03%	-58,08%
<b>RESULTADO ANTES DO IR E CSLL</b>	<b>(10.943.580)</b>	<b>-32,87%</b>	<b>(8.264.465)</b>	<b>-31,38%</b>	<b>-24,48%</b>
IR e Contribuição Social	-	-	-	-	-
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>(10.943.580)</b>	<b>-32,87%</b>	<b>(8.264.465)</b>	<b>-31,38%</b>	<b>-24,48%</b>

MARGENS	1T19	1T20
<b>BRUTA</b>	<b>-1,59%</b>	<b>-9,43%</b>
<b>EBIT</b>	<b>-23,37%</b>	<b>-26,34%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>-17,05%</b>	<b>-18,43%</b>
<b>LÍQUIDA</b>	<b>-32,87%</b>	<b>-31,38%</b>

**Margem BRUTA:** É calculada através da divisão do Lucro Bruto pela Receita Líquida

**Margem EBIT:** É calculada através da divisão do Lucro Operacional pela Receita Líquida

**Margem EBITDA:** É calculada através da divisão do EBITDA pela Receita Líquida

**Margem Líquida:** É calculada através da divisão do Lucro Líquido pela Receita Líquida

\* A margem negativa não possui utilidade prática, mas é interessante observar a magnitude para se entender a capacidade de recuperação da empresa.

EBITDA	1T19	1T20
<b>(A) EBIT</b>	<b>(7.781.367)</b>	<b>(6.938.905)</b>
<b>(B) DEPRECIÇÃO/AMORTIZAÇÃO</b>	<b>(2.103.609)</b>	<b>(2.084.884)</b>
<b>(A) – (B) = EBITDA</b>	<b>(5.677.758)</b>	<b>(4.854.021)</b>

**AV%:** O principal objetivo da **Análise Vertical** é mostrar a importância de cada conta na demonstração financeira a que pertence. A **Análise Vertical** pode ser feita em qualquer demonstração financeira. Entretanto, ela alcança sua plenitude quando efetuada na Demonstração do Resultado do Exercício.

**AH%:** A **Análise Horizontal** é uma técnica que parte da comparação do valor de cada item do demonstrativo, em cada período, com o valor correspondente em um determinado período anterior, considerado como base e tem como objetivo mostrar a evolução de cada conta (ou grupo de contas), quando considerada de forma isolada.

# PREMIUM - ÍNDICES ANALÍTICOS

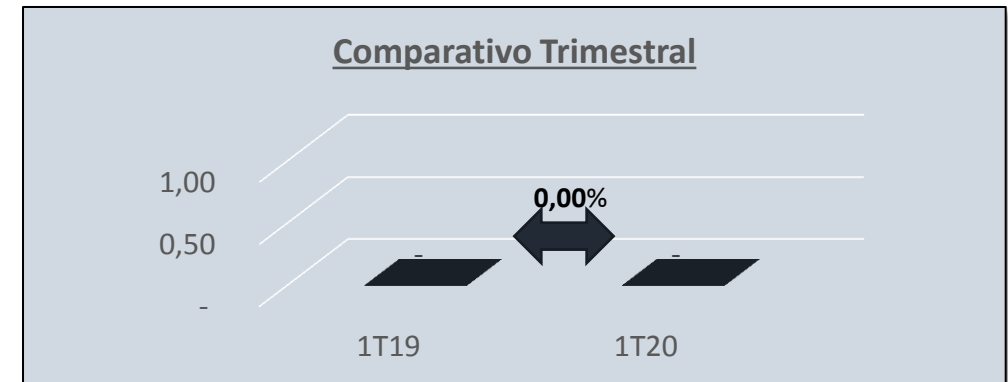
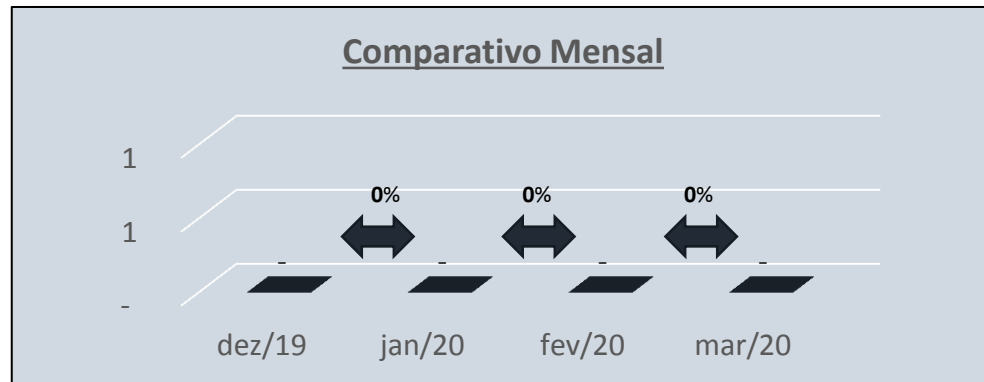
RESUMO DE ÍNDICES TRIMESTRAIS

Índices	1º TRI 2019	1º TRI 2020	Variação Percentual	Status
Liquidez Corrente	115,42%	43,68%	- 71,74 p.p.	<b>Perda de Liquidez</b>
Capacidade de Liquidação	126,88%	39,05%	- 87,83 p.p.	<b>Diminuição de Capacidade</b>
Endividamento	78,82%	256,08%	+ 177,26 p.p.	<b>Aumento de Endividamento</b>

- P.P.\* - pontos percentuais.

# PREMIUM - ÍNDICES ANALÍTICOS

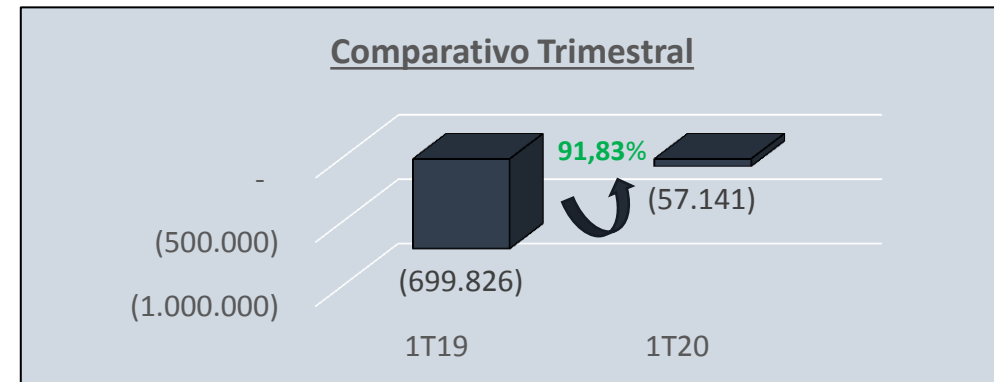
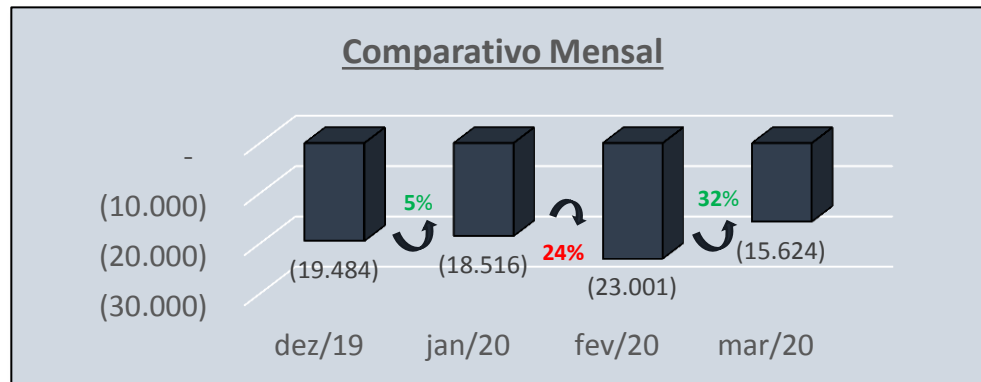
RECEITA



**RECEITA:** Representa o total do valor auferido pelas vendas de produtos, mercadorias ou prestação de serviço da empresa. Em outras palavras é o faturamento do negócio. Uma das importâncias da receita é para a empresa se preparar para eventuais sazonalidades em seus resultados e identificar níveis eficazes de quanto precisa vender para gerar resultados líquidos positivos.

# PREMIUM - ÍNDICES ANALÍTICOS

RESULTADO



**RESULTADO:** É o saldo que se obtém após realizar todos os descontos obrigatórios de uma companhia.

# PREMIUM - ÍNDICES ANALÍTICOS

## BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVO

ATIVO	1º TRI 2019	1º TRI 2020	Variação %
	21.508.883	1.439.072	
<b>CIRCULANTE</b>	<b>8.016.968</b>	<b>429.542</b>	<b>-94,64%</b>
Caixa e Bancos	4.323.017	515	-99,99%
Contas a Receber	3.391.517	126.595	-96,27%
Outros Créditos	278.672	278.670	-0,01%
Estoques	23.762	23.762	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>13.491.915</b>	<b>1.009.529</b>	<b>-92,52%</b>
Longo Prazo	12.698.532	304.278	-97,60%
Imobilizado	785.163	699.263	-10,94%
Intangível	8.220	5.988	-27,15%

PASSIVO	1º TRI 2019	1º TRI 2020	Variação %
	21.508.883	1.439.072	
<b>CIRCULANTE</b>	<b>6.945.797</b>	<b>983.387</b>	<b>-85,84%</b>
Contas a Pagar	2.796	2.796	0,00%
Valores a Pagar	38.396	120.606	214,11%
Obrigações Fiscais	119.577	102.467	-14,31%
Obrig. Trab. e Prev.	185.814	196.885	5,96%
Outras Obrigações	4.511.004	560.633	-87,57%
Obrig. Emp. E Financ.	2.088.211	-	-100,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>10.006.806</b>	<b>2.701.742</b>	<b>-73,00%</b>
Emprést/ Finan. Bancários	7.565.932	210.844	-97,21%
Parc. Fiscais e Prev.	2.440.874	2.490.897	2,05%
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>4.556.279</b>	<b>(2.246.057)</b>	<b>-149,30%</b>
Capital Social	-	-	-
Reservas de Lucros	12.230.460	12.230.460	0,00%
Resultados Acumulados	(7.674.181)	(14.476.517)	88,64%



# PREMIUM - ÍNDICES ANALÍTICOS

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	1º TRI 2019	1T19 - AV%	1º TRI 2020	1T20 - AV%	AH%
<b>RECEITA BRUTA</b>	-	-	-	-	-
( - ) Deduções da Receita	-	-	-	-	-
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	-	-	-	-	-
( - ) CPV	(21.316)	-	(21.238)	-	-0,37%
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>(21.316)</b>	-	<b>(21.238)</b>	-	<b>-0,37%</b>
<b>(-) DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>(250.604)</b>	-	<b>(10.891)</b>	-	<b>-95,65%</b>
Despesas Administrativas	(2.378)	-	(2.815)	-	18,38%
Outras Receitas e Despesas	(248.226)	-	(8.076)	-	-96,75%
<b>LUCRO OPERACIONAL (EBIT)</b>	<b>(271.920)</b>	-	<b>(32.128)</b>	-	<b>-88,18%</b>
Resultado Líquido Financeiro	(427.905)	-	(25.013)	-	-94,15%
<b>RESULTADO ANTES DO IR E CSLL</b>	<b>(699.826)</b>	-	<b>(57.141)</b>	-	<b>-91,83%</b>
IR e Contribuição Social	-	-	-	-	-
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>(699.826)</b>	-	<b>(57.141)</b>	-	<b>-91,83%</b>

**AV%:** O principal objetivo da **Análise Vertical** é mostrar a importância de cada conta na demonstração financeira a que pertence. A **Análise Vertical** pode ser feita em qualquer demonstração financeira. Entretanto, ela alcança sua plenitude quando efetuada na Demonstração do Resultado do Exercício.

**AH%:** A **Análise Horizontal** é uma técnica que parte da comparação do valor de cada item do demonstrativo, em cada período, com o valor correspondente em um determinado período anterior, considerado como base e tem como objetivo mostrar a evolução de cada conta (ou grupo de contas), quando considerada de forma isolada.

## DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

MARGENS	1T19	1T20
<b>BRUTA</b>	-	-
<b>EBIT</b>	-	-
<b>EBITDA</b>	-	-
<b>LÍQUIDA</b>	-	-

**Margem BRUTA:** É calculada através da divisão do Lucro Bruto pela Receita Líquida

**Margem EBIT:** É calculada através da divisão do Lucro Operacional pela Receita Líquida

**Margem EBITDA:** É calculada através da divisão do EBITDA pela Receita Líquida

**Margem Líquida:** É calculada através da divisão do Lucro Líquido pela Receita Líquida

- A margem negativa não possui utilidade prática, mas é interessante observar a magnitude para se entender a capacidade de recuperação da empresa.
- A ausência de Receita Líquida impossibilitou o cálculo de suas margens.

EBITDA	1T19	1T20
<b>(A) EBIT</b>	<b>(271.920)</b>	<b>(32.128)</b>
<b>(B) DEPRECIAÇÃO/AMORTIZAÇÃO</b>	<b>(22.101)</b>	<b>(21.867)</b>
<b>(A) - (B) = EBITDA</b>	<b>(249.819)</b>	<b>(10.261)</b>

# REITUR - ÍNDICES ANALÍTICOS

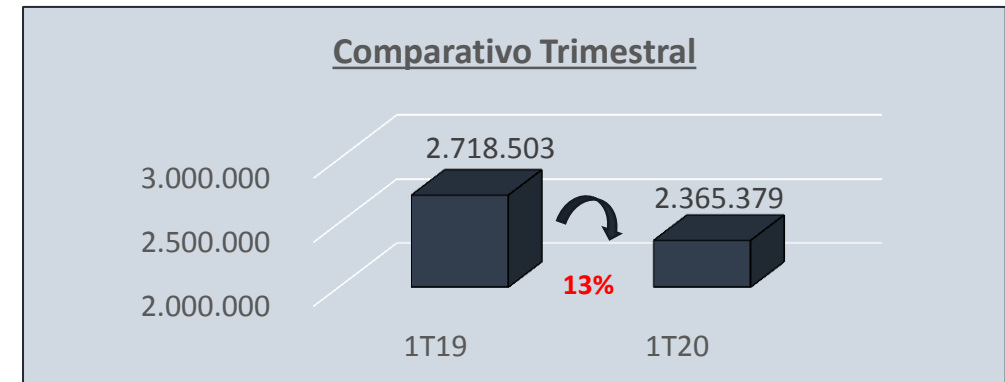
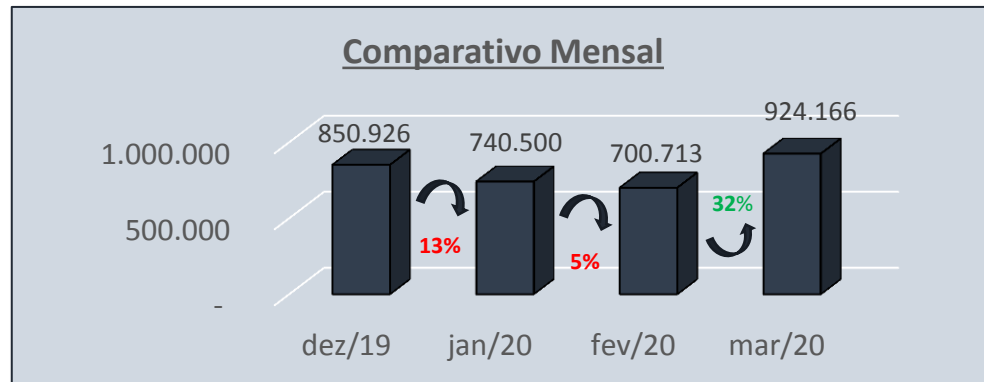
## RESUMO DE ÍNDICES TRIMESTRAIS

Índices	1º TRI 2019	1º TRI 2020	Variação Percentual	Status
Liquidez Corrente	30,39%	23,90%	- 6,49 p.p.	<b>Diminuição de Liquidez</b>
Capacidade de Liquidação	272,73%	188,22%	- 84,51 p.p.	<b>Diminuição de Capacidade</b>
Endividamento	36,67%	53,13%	+ 16,46 p.p.	<b>Aumento de Endividamento</b>

- P.P.\* - pontos percentuais.

# REITUR - ÍNDICES ANALÍTICOS

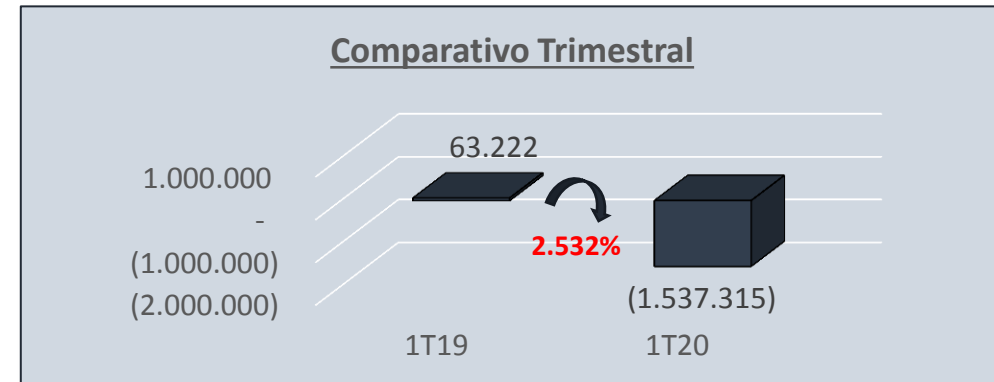
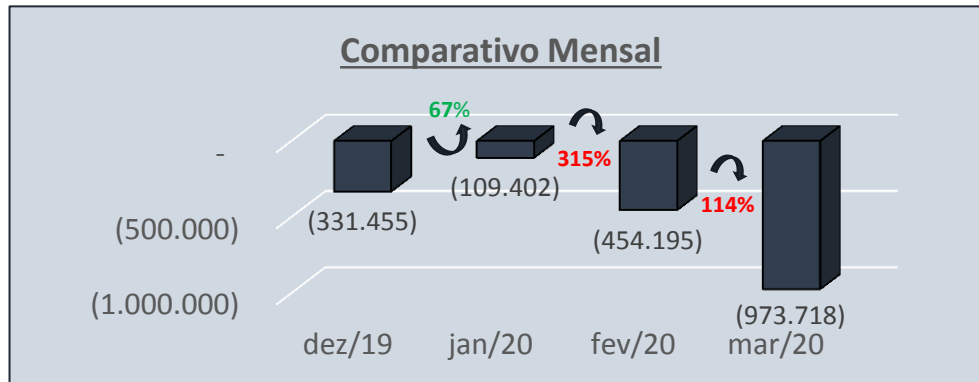
RECEITA



**RECEITA:** Representa o total do valor auferido pelas vendas de produtos, mercadorias ou prestação de serviço da empresa. Em outras palavras é o faturamento do negócio. Uma das importâncias da receita é para a empresa se preparar para eventuais sazonalidades em seus resultados e identificar níveis eficazes de quanto precisa vender para gerar resultados líquidos positivos.

# REITUR - ÍNDICES ANALÍTICOS

RESULTADO



**RESULTADO:** É o saldo que se obtém após realizar todos os descontos obrigatórios de uma companhia.

# REITUR - ÍNDICES ANALÍTICOS

## BALANÇO PATRIMONIAL

ATIVO	1º TRI 2019	1º TRI 2020	Variação %
	16.008.971	15.299.800	
<b>CIRCULANTE</b>	<b>1.555.224</b>	<b>1.555.052</b>	<b>-0,01%</b>
Caixa e Bancos	61.164	1.103	<b>-98,20%</b>
Contas a Receber	756.640	895.874	<b>18,40%</b>
Outros Créditos	279.118	366.370	<b>31,26%</b>
Estoques	399.452	291.271	<b>-27,08%</b>
Despesas Antecipadas	58.850	434	<b>-99,26%</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>14.453.747</b>	<b>13.744.748</b>	<b>-4,91%</b>
Longo Prazo	1.234.252	1.360.601	<b>10,24%</b>
Investimentos	7.200.000	7.200.000	<b>0,00%</b>
Imobilizado	6.017.508	5.183.184	<b>-13,86%</b>
Intangível	1.988	964	<b>-51,52%</b>

PASSIVO	1º TRI 2019	1º TRI 2020	Variação %
	16.008.971	15.299.800	
<b>CIRCULANTE</b>	<b>5.118.022</b>	<b>6.505.922</b>	<b>27,12%</b>
Contas a Pagar	5.782	57.282	<b>890,69%</b>
Valores a Pagar	966.868	850.279	<b>-12,06%</b>
Obrigações Fiscais	1.462.333	3.105.103	<b>112,34%</b>
Obrig. Trab. e Prev.	281.100	718.331	<b>155,54%</b>
Outras Obrigações	700.585	578.887	<b>-17,37%</b>
Mútuos	1.384.727	865.675	<b>-37,48%</b>
Obrig. Emp. E Financ.	-	-	<b>-</b>
Provisões	316.628	330.365	<b>4,34%</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>751.951</b>	<b>1.622.799</b>	<b>115,81%</b>
Fornecedores	-	590.813	<b>100,00%</b>
Parc. Fiscais e Prev.	751.951	1.031.987	<b>37,24%</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>10.138.997</b>	<b>7.171.079</b>	<b>-29,27%</b>
Capital Social	3.100.000	3.100.000	<b>0,00%</b>
Reservas de Lucros	14.251.492	14.251.492	<b>0,00%</b>
Resultados Acumulados	(7.212.495)	(10.180.413)	<b>41,15%</b>

# REITUR - ÍNDICES ANALÍTICOS

## DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	1º TRI 2019	1T19 - AV%	1º TRI 2020	1T20 - AV%	AH%
<b>RECEITA BRUTA</b>	<b>2.718.503</b>	<b>-</b>	<b>2.365.379</b>	<b>-</b>	<b>-12,99%</b>
( - ) Deduções da Receita	(292.966)	-	(269.721)	-	-7,93%
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>2.425.537</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.095.658</b>	<b>100,00%</b>	<b>-13,60%</b>
( - ) CPV	(2.101.827)	-86,65%	(2.212.709)	-105,59%	5,28%
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>323.710</b>	<b>13,35%</b>	<b>(117.052)</b>	<b>-5,59%</b>	<b>-136,16%</b>
<b>(-) DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>(236.515)</b>	<b>-9,75%</b>	<b>(965.768)</b>	<b>-46,08%</b>	<b>308,33%</b>
Despesas Pessoal	(181.434)	-7,48%	(176.251)	-8,41%	-2,86%
Despesas Administrativas	(49.504)	-2,04%	(261.873)	-12,50%	429,00%
Outras Receitas e Despesas	(5.577)	-0,23%	(527.644)	-25,18%	9.361,18%
<b>LUCRO OPERACIONAL (EBIT)</b>	<b>87.195</b>	<b>3,59%</b>	<b>(1.082.819)</b>	<b>-51,67%</b>	<b>-1.341,84%</b>
Resultado Líquido Financeiro	(23.973)	-0,99%	(454.496)	-21,69%	1.795,89%
<b>RESULTADO ANTES DO IR E CSLL</b>	<b>63.222</b>	<b>2,61%</b>	<b>(1.537.315)</b>	<b>-73,36%</b>	<b>-2.531,61%</b>
IR e Contribuição Social	-	-	-	-	-
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>63.222</b>	<b>2,61%</b>	<b>(1.537.315)</b>	<b>-73,36%</b>	<b>-2.531,61%</b>

MARGENS	1T19	1T20
<b>BRUTA</b>	<b>13,35%</b>	<b>-5,59%</b>
<b>EBIT</b>	<b>3,59%</b>	<b>-51,67%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>10,65%</b>	<b>-43,86%</b>
<b>LÍQUIDA</b>	<b>2,61%</b>	<b>-73,36%</b>

**Margem BRUTA:** É calculada através da divisão do Lucro Bruto pela Receita Líquida

**Margem EBIT:** É calculada através da divisão do Lucro Operacional pela Receita Líquida

**Margem EBITDA:** É calculada através da divisão do EBITDA pela Receita Líquida

**Margem Líquida:** É calculada através da divisão do Lucro Líquido pela Receita Líquida

- A margem negativa não possui utilidade prática, mas é interessante observar a magnitude para se entender a capacidade de recuperação da empresa.

- Pequenas diferenças de saldo na DRE é consequência dos arredondamentos.

EBITDA	1T19	1T20
<b>(A) EBIT</b>	<b>87.195</b>	<b>(1.082.819)</b>
<b>(B) DEPRECIAÇÃO/AMORTIZAÇÃO</b>	<b>(171.097)</b>	<b>(163.702)</b>
<b>(A) - (B) = EBITDA</b>	<b>258.292</b>	<b>(919.117)</b>

**AV%:** O principal objetivo da **Análise Vertical** é mostrar a importância de cada conta na demonstração financeira a que pertence. A **Análise Vertical** pode ser feita em qualquer demonstração financeira. Entretanto, ela alcança sua plenitude quando efetuada na Demonstração do Resultado do Exercício.

**AH%:** A **Análise Horizontal** é uma técnica que parte da comparação do valor de cada item do demonstrativo, em cada período, com o valor correspondente em um determinado período anterior, considerado como base e tem como objetivo mostrar a evolução de cada conta (ou grupo de contas), quando considerada de forma isolada.

# RTM - ÍNDICES ANALÍTICOS

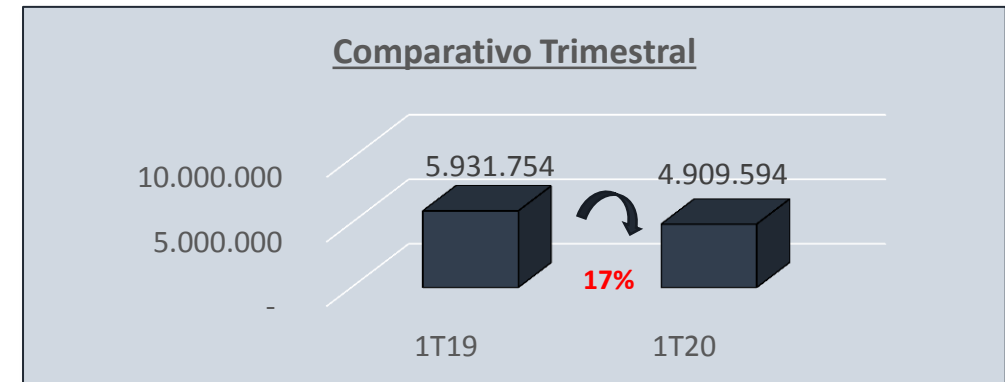
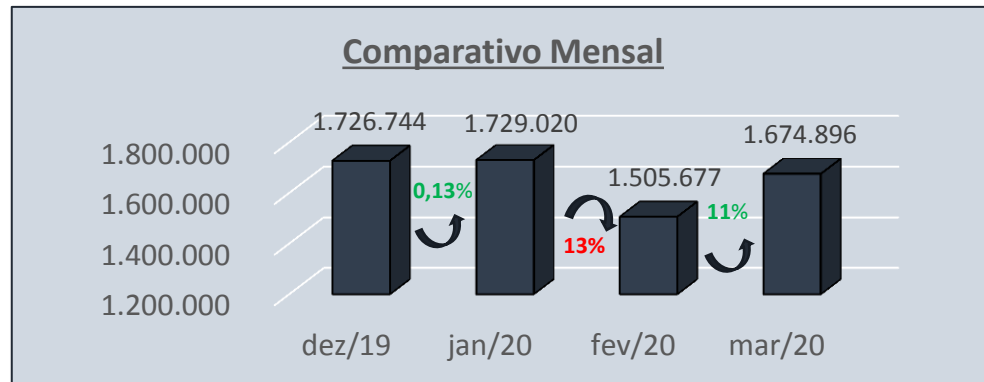
## RESUMO DE ÍNDICES TRIMESTRAIS

Índices	1º TRI 2019	1º TRI 2020	Variação Percentual	Status
Liquidez Corrente	32,85%	32,92%	+ 0,07 p.p.	Aumento de Liquidez
Capacidade de Liquidação	67,46%	45,16%	- 22,30 p.p.	Diminuição de Capacidade
Endividamento	148,24%	221,45%	+ 73,21 p.p.	Aumento de Endividamento

- P.P.\* - pontos percentuais.

# RTM - ÍNDICES ANALÍTICOS

RECEITA

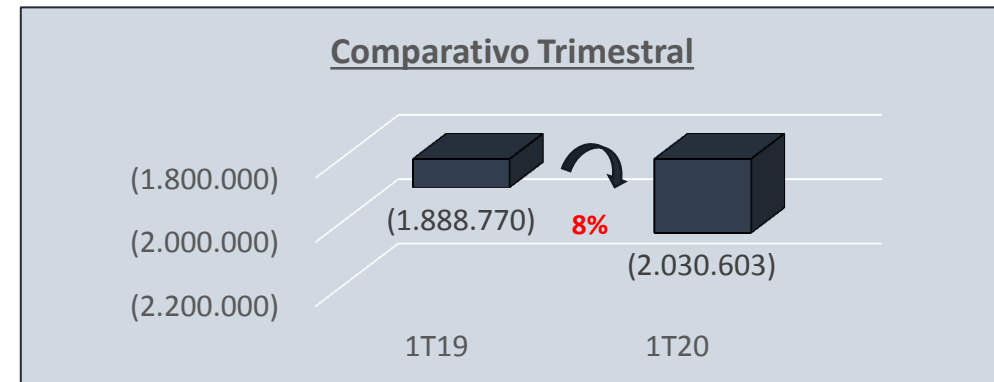
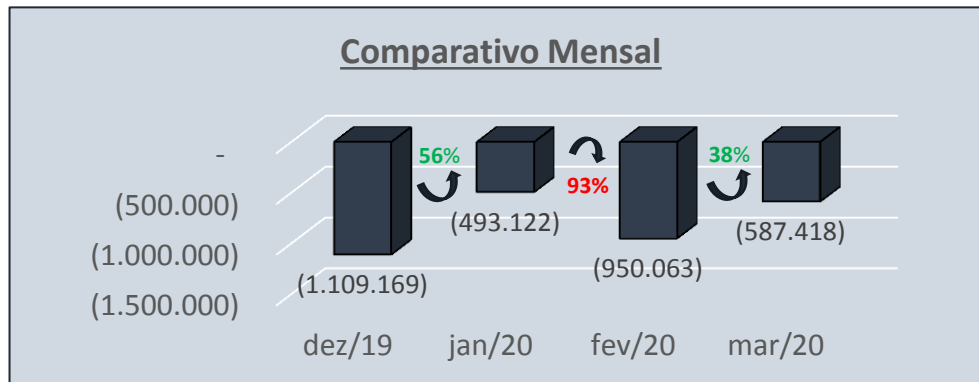


**RECEITA:** Representa o total do valor auferido pelas vendas de produtos, mercadorias ou prestação de serviço da empresa. Em outras palavras é o faturamento do negócio. Uma das importâncias da receita é para a empresa se preparar para eventuais sazonalidades em seus resultados e identificar níveis eficazes de quanto precisa vender para gerar resultados líquidos positivos.



# RTM - ÍNDICES ANALÍTICOS

RESULTADO



**RESULTADO:** É o saldo que se obtém após realizar todos os descontos obrigatórios de uma companhia.

# RTM - ÍNDICES ANALÍTICOS

## BALANÇO PATRIMONIAL

ATIVO	1º TRI 2019	1º TRI 2020	Variação %
	12.026.522	10.890.970	
<b>CIRCULANTE</b>	<b>3.761.351</b>	<b>3.243.095</b>	<b>-13,78%</b>
Caixa e Bancos	109.070	11.101	-89,82%
Contas a Receber	41.000	475	-98,84%
Outros Créditos	108.406	261.367	141,10%
Mútuos	2.886.100	2.643.040	-8,42%
Estoques	614.950	325.286	-47,10%
Despesas Antecipadas	1.825	1.825	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>8.265.171</b>	<b>7.647.874</b>	<b>-7,47%</b>
Longo Prazo	181.618	150.375	-17,20%
Investimentos	100.000	100.000	0,00%
Imobilizado	7.983.553	7.397.500	-7,34%

PASSIVO	1º TRI 2019	1º TRI 2020	Variação %
	12.026.522	10.890.970	
<b>CIRCULANTE</b>	<b>11.450.223</b>	<b>9.852.347</b>	<b>-13,95%</b>
Fornecedores	-	128.553	100,00%
Contas a Pagar	85.955	109.352	27,22%
Valores a Pagar	2.329.218	527.828	-77,34%
Obrigações Fiscais	973.937	780.821	-19,83%
Obrig. Trab. e Prev.	2.176.307	4.354.680	100,09%
Outros Obrigações	783.453	2.227.353	184,30%
Obrig. Emprest. e Financ.	4.017.360	531.911	-86,76%
Provisões	1.083.994	1.191.847	9,95%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>6.378.188</b>	<b>14.265.869</b>	<b>123,67%</b>
Emprest. e Financ.	4.677.660	8.686.635	85,70%
Parc. Fiscais e Prev.	1.592.773	3.429.532	115,32%
Obrig. Ag. Reguladora	-	-	0,00%
Valores a Pagar	107.755	2.149.702	1894,99%
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(5.801.890)</b>	<b>(13.227.247)</b>	<b>127,98%</b>
Capital Social	4.764.480	4.764.480	0,00%
Reservas de Lucros	1.564.077	1.564.077	0,00%
Resultados Acumulados	(12.130.447)	(19.555.804)	61,21%

# RTM - ÍNDICES ANALÍTICOS

## DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	1º TRI 2019	1T19 - AV%	1º TRI 2020	1T20 - AV%	AH%
<b>RECEITA BRUTA</b>	<b>5.931.754</b>	<b>-</b>	<b>4.909.594</b>	<b>-</b>	<b>-17,23%</b>
( - ) Deduções da Receita	(107.841)	-	(99.235)	-	-7,98%
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>5.823.913</b>	<b>100,00%</b>	<b>4.810.359</b>	<b>100,00%</b>	<b>-17,40%</b>
( - ) CPV	(5.844.985)	-100,36%	(5.900.074)	-122,65%	0,94%
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>(21.073)</b>	<b>-0,36%</b>	<b>(1.089.715)</b>	<b>-22,65%</b>	<b>5.071,21%</b>
<b>(-) DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>(1.802.784)</b>	<b>-30,95%</b>	<b>(766.633)</b>	<b>-15,94%</b>	<b>-57,48%</b>
Despesas Pessoal	(182.233)	-3,13%	(170.298)	-3,54%	-6,55%
Despesas Administrativas	(241.326)	-4,14%	(237.651)	-4,94%	-1,52%
Outras Receitas e Despesas	(1.379.225)	-23,68%	(358.684)	-7,46%	-73,99%
<b>LUCRO OPERACIONAL (EBIT)</b>	<b>(1.823.856)</b>	<b>-31,32%</b>	<b>(1.856.348)</b>	<b>-38,59%</b>	<b>1,78%</b>
Resultado Líquido Financeiro	(64.914)	-1,11%	(174.255)	-3,62%	168,44%
<b>RESULTADO ANTES DO IR E CSLL</b>	<b>(1.888.770)</b>	<b>-32,43%</b>	<b>(2.030.603)</b>	<b>-42,21%</b>	<b>7,51%</b>
IR e Contribuição Social	-	-	-	-	-
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>(1.888.770)</b>	<b>-32,43%</b>	<b>(2.030.603)</b>	<b>-42,21%</b>	<b>7,51%</b>

MARGENS	1T19	1T20
<b>BRUTA</b>	<b>-0,36%</b>	<b>-22,65%</b>
<b>EBIT</b>	<b>-31,32%</b>	<b>-38,59%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>-28,72%</b>	<b>-35,54%</b>
<b>LÍQUIDA</b>	<b>-32,43%</b>	<b>-42,21%</b>

**Margem BRUTA:** É calculada através da divisão do Lucro Bruto pela Receita Líquida

**Margem EBIT:** É calculada através da divisão do Lucro Operacional pela Receita Líquida

**Margem EBITDA:** É calculada através da divisão do EBITDA pela Receita Líquida

**Margem Líquida:** É calculada através da divisão do Lucro Líquido pela Receita Líquida

- A margem negativa não possui utilidade prática, mas é interessante observar a magnitude para se entender a capacidade de recuperação da empresa.

- Pequenas diferenças de saldo na DRE é consequência dos arredondamentos.

EBITDA	1T19	1T20
<b>(A) EBIT</b>	<b>(1.823.856)</b>	<b>(1.856.348)</b>
<b>(B) DEPRECIAÇÃO/AMORTIZAÇÃO</b>	<b>(151.190)</b>	<b>(146.741)</b>
<b>(A) – (B) = EBITDA</b>	<b>(1.672.666)</b>	<b>(1.709.607)</b>

**AV%:** O principal objetivo da **Análise Vertical** é mostrar a importância de cada conta na demonstração financeira a que pertence. A **Análise Vertical** pode ser feita em qualquer demonstração financeira. Entretanto, ela alcança sua plenitude quando efetuada na Demonstração do Resultado do Exercício.

**AH%:** A **Análise Horizontal** é uma técnica que parte da comparação do valor de cada item do demonstrativo, em cada período, com o valor correspondente em um determinado período anterior, considerado como base e tem como objetivo mostrar a evolução de cada conta (ou grupo de contas), quando considerada de forma isolada.

# SITUAÇÃO FISCAL

TIPO DO DEBITO	VALOR
IMPOSTO FEDERAL MENSAL	R\$ 19.574.319,98
IMPOSTO FEDERAL PARCELADO	R\$ 32.136.267,46
<b>TOTAL IMPOSTOS FEDERAIS</b>	<b>R\$ 51.710.587,44</b>
TIPO DO DEBITO	VALOR
IMPOSTO ESTADUAL MENSAL	R\$ 1.131.405,62
IMPOSTO ESTADUAL PARCELADO	R\$ 3.414.977,34
<b>TOTAL IMPOSTOS ESTADUAIS</b>	<b>R\$ 4.546.382,96</b>
TIPO DO DEBITO	VALOR
IMPOSTO MUNICIPAL MENSAL	R\$ 1.221.353,51
IMPOSTO MUNICIPAL PARCELADO	R\$ 243.122,82
<b>TOTAL IMPOSTOS MUNICIPAIS</b>	<b>R\$ 1.464.476,33</b>
<b>TOTAL SALDO FISCAL</b>	<b>R\$ 57.721.446,73</b>

# REAL - COMENTÁRIOS

## RELEVANTES

- **Aviso: Os comentários de todas as Recuperandas foram feitos com base no comparativo do 1º Trimestre de 2020, com o 1º Trimestre de 2019.**
- A Real apresentou uma redução de sua Receita em 20,86% no comparativo trimestral. O mês que possuiu maior relevância nesse decréscimo, foi o mês de março, reduzindo 15% em relação a fevereiro de 2020.
- Analisando o seu Resultado, é possível perceber que mesmo com a redução da Receita, o saldo negativo apresentado no 1TRI/2020 foi menor do que no 1TRI/2019. Isto se deu principalmente pela menor composição de suas Despesas Operacionais frente a sua Receita, saindo de 21,78%(1TRI/2019) para 16,91%(1TRI/2020). Por outro lado, a maior composição dos seus custos prejudicaram o resultado da empresa, tendo em vista que, somente os custos são superiores ao total da receita líquida gerada. Esses apontamentos podem ser observados no slide do Demonstrativo de Resultado.
- Os índices da Real detalham em forma de análise de liquidez, que a empresa aumentou sua exposição a capital de terceiros no longo prazo. Observando que a Real aumentou seu passivo não circulante em 120%, gerando como consequência uma menor capacidade de liquidação e um maior endividamento.

# PREMIUM - COMENTÁRIOS

RELEVANTES

- **A Premium permanece sem nenhuma geração de receita.**
- Na Demonstração do Resultado, detalha uma redução de 96,75% da rubrica “ Outras Despesas e Receitas” , e uma também redução de 94,15% do seu Resultado Financeiro Líquido negativo. Essas reduções traduzem o menor prejuízo apresentado no comparativo trimestral, que saiu de um prejuízo R\$ 699.826 no 1TRIº/2019 para R\$57.141 no 1TRI/2020, uma evolução de 91,83%.
- Analisando os seus índices, as alterações mais significativas, foram em relação a sua Liquidez Corrente, que apontou uma perda de 71,74 p.p. (pontos percentuais) em relação ao trimestre anterior. Isto se deve a ausência de suas disponibilidades (Caixas e Bancos), que praticamente hoje considera-se inexistente, e a grande redução do seu contas a receber. Apesar da menor variação percentual em relação aos outros índices, este índice baseia-se em variações de rubricas importantes para o operacional da empresa.
- O Balanço Patrimonial mostra como os recorrentes prejuízos apurados tem comprometido os dados econômicos/financeiros da empresa. Destaque para o seu Patrimônio Líquido negativo, evidenciando que as dívidas já estão superiores as reservas de lucros existentes.

# REITUR - COMENTÁRIOS

## RELEVANTES

- A Reitur na análise do intervalo citado, reduziu sua Receita em 13%, sendo a menor redução de Receita das empresas do grupo.
- Apesar da Receita não apresentar uma redução muito representativa, o seu Resultado acabou sendo bem diferente, apontando uma piora de 2.532%. Realizando uma análise baseando-se em valores, a Reitur auferiu um lucro de R\$ 63.222 no 1TRI/2019, para um prejuízo de R\$ 1.537.315 no 1TRI/2020. Essa variação brusca é explicada pelo aumento significativo de suas Despesas Operacionais e seu Resultado Financeiro negativo, tendo como base de comparação a sua Receita Líquida apresentada. A Despesa com Pessoal foi a única rubrica dentro de suas despesas operacionais que manteve os mesmos níveis no intervalo analisado.
- Vale destacar a alta composição do passivo fiscal da Recuperanda, que possui grande representatividade no seu passivo total. É de extrema importância um acompanhamento futuro da evolução dessas dívidas.
- O comparativo trimestral apresenta piora em todos os índices apresentadas, o que explica que a Recuperanda perdeu liquidez no curto/longo prazo, e aumentou o seu endividamento.

# RTM - COMENTÁRIOS

## RELEVANTES

- A RTM, como as outras Recuperandas, apresentou redução em sua Receita. Sendo esta, 17% menor, com um total faturado no 1TRI/2020 de RS4.909.594.
- O Resultado acompanhou o mesmo movimento de piora dos fundamentos, com um aumento do seu prejuízo em 8%. A Recuperanda conseguiu uma considerável redução de suas Despesas Operacionais de 57,48% em relação ao 1TRI/2019, entretanto, o aumento dos custos atrelado a redução da receita, acabou refletindo em um maior prejuízo apresentado no período analisado. O seu Resultado Financeiro também piorou em virtude do aumento de suas despesas financeiras, porém com menor relevância do que o aumento dos custos.
- Observando seu Balanço Patrimonial, é possível perceber o representativo aumento do seu Passivo Não Circulante, justificado pelo maior composição dos seus empréstimos/financiamentos e parcelamentos fiscais e previdenciários.
- Em relação aos seus índices, a RTM manteve sua Liquidez Corrente com uma leve melhora, e uma piora de sua Capacidade de Liquidação de Dívidas e Endividamento.



# QUESTIONÁRIO

## DE ACOMPANHAMENTO

a) A Recuperanda contratou ou demitiu pessoal nos últimos 30 (trinta) dias? Quantas contratações ou demissões ocorreram no período? Qual o número de empregados atual da Recuperanda?

**R:**

MÊS	Admissões	Pedidos Demissão	Término Contrato	Outras Saídas	% de Motoristas nas Admissões
03/2020	35	7	4	16	100%

	Nº DE FUNCIONÁRIOS ATUAL		
DESCRIÇÃO	ATIVOS	AFASTADOS	TOTAL
31/03/2020	1.356	321	1.667

# QUESTIONÁRIO

## DE ACOMPANHAMENTO

b) A Recuperanda pagou dividendos ou distribuiu lucro aos seus sócios/acionistas/diretores/executivos nos últimos 30 (trinta) dias? Houve algum tipo de retirada a título de pró-labore, desembolsos ou reembolsos de despesas pelos sócios/diretores/executivos nos últimos 30 (trinta) dias? Em caso positivo, queira detalhar a remuneração percebida por seus sócios/diretores/executivos

***R: A Recuperanda não pagou e/ ou distribuiu dividendos a seus sócios/ acionistas/ diretores/ executivos;***

***Reembolsos de despesas para executivos:***

MAR/20

R\$1.450,00

# QUESTIONÁRIO

## DE ACOMPANHAMENTO

c) Nos últimos 30 (trinta) dias, a Recuperanda alienou ou deu em garantia algum dos seus ativos? Em caso positivo, queira detalhar qual e para qual operação foi destinado.

**R: Não.**

d) A Recuperanda implementou, nos últimos 30 ( trinta ) dias, alguma política de redução de custos e despesas e/ ou de aumento de receitas de suas atividades? Quais os números aproximados do eventual aproveitamento obtido?

**R: Demissão sem reposição de 1 eletricista e 12 motoristas apresentando uma economia mensal de aproximadamente R\$50.000.**

**Com o objetivo de transformar a empresa em geradora de caixa, a Recuperanda tinha em seu planejamento um trabalho de otimização operacional na Real Transportes Metropolitanos Ltda.. Em função da crise de saúde pública que assola o país e devido à razoável incerteza quanto à curva de recuperação da demanda no tempo e no número de passageiros pagantes, optou por paralisar as atividades desta empresa. Com esta medida a Recuperanda reduzirá seu déficit de caixa em aproximadamente R\$ 250.000,00 (duzentos e cinquenta mil reais) mensais.**

# QUESTIONÁRIO

## DE ACOMPANHAMENTO

e) Favor, apontar um breve resumo das operações da Recuperanda nos últimos 30 (trinta) dias, descrevendo as variações de suas contas, se necessário.

**R:** • **REAL - Operadora do sistema de transporte por ônibus do município do Rio de Janeiro, participante dos consórcios Intersul e Transcarioca. A média de passageiros por dia útil no mês de março de 2020 foi de 93.424.**

• **RTM - Operadora intermunicipal do Estado de São Paulo, que faz a ligação de 3 bairros de Guarulhos à Capital. A média de passageiros por dia útil no mês de março de 2020 foi de 7.102.**

• **REITUR - Empresa de turismo e fretamento, opera em contratos corporativos, receptivos e viagens.**

f) A Recuperanda obteve empréstimos e/ ou financiamentos nos últimos 30 (trinta) dias para operar suas atividades? Qual a garantia ofertada? Qual o destino dos recursos tomados?

**R: Não.**

g) A Recuperanda vem realizando algum tipo de operação “intercompany”, isto é, operações comerciais entre empresas do mesmo grupo, ou entre empresas coligadas e/ ou controladas? Em caso positivo, favor explicar de qual tipo e qual o volume financeiro da (s) operação (ões).

**R: Os recursos disponíveis das Recuperandas são transferidos para a Castelo Ltda. (controlada integral das Recuperandas) e retornam na medida da necessidade das Recuperandas para fazer os seus pagamentos.**

# QUESTIONÁRIO

## DE ACOMPANHAMENTO

h) Favor encaminhar, de forma individualizada, um relatório atualizado, que indique e comprove o local onde se encontra cada equipamento, maquinário e veículo de titularidade ou posse da sociedade Recuperanda; informando a pessoa responsável pela guarda dos mesmos; a empresa contratante; o contrato vinculado e seu prazo, bem como a indicação se o bem é próprio ou alienado fiduciariamente.

***R: Todos os equipamentos de propriedade da empresa se encontram em suas dependências ou em seus escritórios.***

i) A Recuperanda passou a utilizar os serviços de alguma instituição financeira nova? Caso positivo, indicar a o nome da instituição financeira?

***R: Não.***

j) Os saques em espécie somaram mais de R\$ 20.000,00 no último mês? Caso positivo, indicar o destino desses recursos.

***R: Não houve saques em espécie.***

# QUESTIONÁRIO

## DE ACOMPANHAMENTO

k) Favor apontar todos os contratos, vigentes, firmados com terceiros, que superam o valor mensal de R\$ 30.000,00, especificando o objeto do contrato e a parte contratada.

- R:**
- ***CRI FONTES – Serviço de Limpeza de Frota;***
  - ***SERVITTE – Refeitório;***
  - ***ARM GESTÃO – Honorários Recuperação Judicial;***
  - ***MORAES SAVAGET ADVOGADOS – Honorários Assessoria Jurídica RJ;***
  - ***SODEXO – Vale Alimentação;***
  - ***SODEXO – Vale Refeição; e***
  - ***BELARMINO – Aluguel Garagem São Paulo.***

# QUESTIONÁRIO

## DE ACOMPANHAMENTO

l) Favor queiram apresentar o cronograma de cumprimento das obrigações previstas no Plano de Recuperação Judicial aprovado e homologado, ficando a Recuperanda ciente que os comprovantes de pagamento deverão ser encaminhados à Administração Judicial e, também, juntados ao processo.

**R: Não aplicável.**

m) Houve algum pagamento referente ao cumprimento do Plano de Recuperação Judicial nos últimos 30 (trinta) dias? Em caso positivo, favor enviar os comprovantes de pagamento.

**R: Não aplicável.**

n) Caso nos últimos 30 ( trinta ) dias esteja participando ou prestando serviços para novos empreendimentos/ obras, além daqueles informados no mês anterior, queira a Recuperanda informar quais são esses novos empreendimento/ obras detalhando o nome do empreendimento, o local da prestação dos serviços, a empresa contratante, o valor total empenhado nos projetos e a eventual participação da Recuperanda no empreendimento, como sócia, condômina, quotista, etc.

**R: Não aplicável.**

# QUESTIONÁRIO

## DE ACOMPANHAMENTO

o) Em relação às medidas que vem sendo adotadas pela Recuperanda a fim de obter junto aos entes públicos contratantes o pagamento dos serviços já executados, medidos e não pagos, solicitamos que seja informado se, nos últimos 30 ( trinta ) dias, a Recuperanda obteve algum êxito nessas medidas, especificando o valor recebido e a origem do pagamento.

**R: Nenhuma evolução relativamente ao relatório anterior.**



Marcello Ignácio Pinheiro de Macedo  
OAB/RJ 65.541

Pedro dos Santos Cardoso  
OAB/RJ 208.209

Uri de Sousa Wainberg  
OAB/RJ 204.672

Leonardo Leite Moreira  
OAB/RJ 116.026

João Ricardo Uchôa Viana  
CORECON/RJ 17.382

Henrique Santos Viana  
CORECON/RJ 27.036

Luiz Fernando Brasil  
CRC/RJ 077.626

Lawrence Rosemberg Couto Queiroz  
OAB/RJ 174.186

[contato@marcellomacedo.adv.br](mailto:contato@marcellomacedo.adv.br)

Rua do Carmo, 57 - 4º andar - Centro - Rio de Janeiro - RJ  
20011-020

Tel. + 55 21 2252-7095 // +55 21 2252-9699

[www.marcellomacedo.adv.br](http://www.marcellomacedo.adv.br)

Produzido por





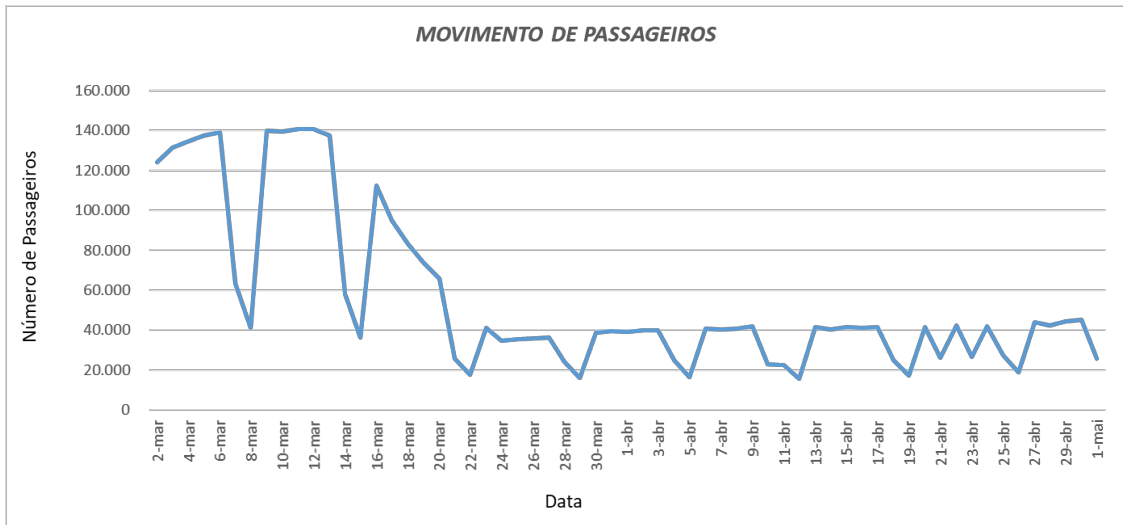
## FATO RELEVANTE

### OS EFEITOS DA CRISE - COVID-19



## I – BREVE HISTÓRICO

- 1 - O Grupo Real formado pelas empresas Real Auto Ônibus Ltda. (que opera linhas regulares de transporte urbano coletivo, principalmente na Zona Sul do Rio de Janeiro), Reitur Turismo Ltda. (empresa de transporte rodoviário de turismo e fretamento para empresas e condomínios), Premium Auto Ônibus Ltda. (que opera linhas executivas, não operacional atualmente) e Real Transporte Metropolitanos Ltda., com sede na cidade de Guarulhos - SP (que opera linhas regulares em São Paulo) **“REAL”**, obteve no período encerrado em 31 de dezembro de 2019, um faturamento bruto de R\$ 167.965.345,28 (cento e sessenta e sete milhões novecentos e sessenta e cinco mil trezentos e quarenta e cinco reais e vinte e oito centavos), um EBITDA negativo de R\$ 11.396.563,00 (onze milhões trezentos e noventa e seis mil quinhentos e sessenta e três reais), transportando um volume total de passageiros pagantes de, aproximadamente, 46 (quarenta e seis) milhões.
- 2 - Para o ano de 2020, a **“REAL”** previa encerrar o seu exercício social com um faturamento bruto de aproximadamente, R\$ 147.742.000,00 (cento e quarenta e sete milhões setecentos e quarenta e dois mil reais), um EBITDA de aproximadamente R\$ 2.942.000,00 (dois milhões novecentos e quarenta e dois mil reais) e transportando um volume total de passageiros pagantes de aproximadamente 44 (quarenta e quatro) milhões.
- 3 - Entretanto, a partir de março de 2020, a **“REAL”**, assim como todo o mercado, passou a enfrentar uma crise de saúde pública que está assolando a cidade do Rio de Janeiro (bem como todo o planeta) em especial o setor de transporte coletivo, pelo fato do “isolamento social” imposto pelas autoridades competentes implicar em um menor trânsito de pessoas na cidade, reduzindo drasticamente a demanda por transportes públicos. Como consequência deste efeito observamos que no período de 17 de março a 30 de abril, comparado com o período de 01 de março a 16 de abril de 2020, a **“REAL”** teve uma diminuição de sua receita média diária e de passageiros pagantes transportados de 71,16% (setenta e um vírgula dezesseis por cento) e 70,01% (setenta vírgula zero um por cento), respectivamente.
- 4 - O Quadro 1, apresentado a seguir, referente ao movimento dos passageiros pagantes antes e depois da crise, evidencia a dramática situação que a empresa vem enfrentando com a abrupta redução em suas receitas diárias.



Quadro 1

5 - Esta grave situação trouxe toda uma série de problemas financeiros que serão demonstrados no capítulo III – **AVALIAÇÃO ECONÔMICO FINANCEIRA.**

## II - ASPECTOS OPERACIONAIS

### a) VISÃO GERAL DAS EMPRESAS

#### Real Auto Ônibus



- ❖ Transporte urbano de passageiros
- ❖ Cidade do Rio de Janeiro
- ❖ Frota de 379 carros

#### RTM



- ❖ Transporte urbano de passageiros
- ❖ Estado de São Paulo
- ❖ Frota de 58 carros

#### Reitur



- ❖ Fretamento e turismo
- ❖ Frota de 24 carros

#### Premium



- ❖ Empresa não está operando

### b) FROTA

Empresa	Ano	Frota (carros)	Ônibus básico com ar e com elevador	Ônibus básico sem ar e com elevador	Ônibus básico com ar com elevador com 2 catracas	Midiônibus urbano com ar e com elevador	Midiônibus urbano sem ar e com elevador	Van Sprinter
REAL	2010	65	3	36	26			
	2011	119		75		10	34	
	2012	25		25				
	2013	19		18				1
	2014	40			40			
	2015	31			31			
	2016	50			50			
	2018	30			30			
	<b>TOTAL</b>		<b>379</b>	<b>3</b>	<b>154</b>	<b>177</b>	<b>10</b>	<b>34</b>

Empresa	Ano	Frota (carros)	DUC Ônibus leve urbano com ar	DUC Ônibus leve urbano sem ar
RTM	2009	14		14
	2010	12		12
	2011	12		12
	2013	10		10
	2015	10		10
	<b>TOTAL</b>		<b>58</b>	<b>0</b>

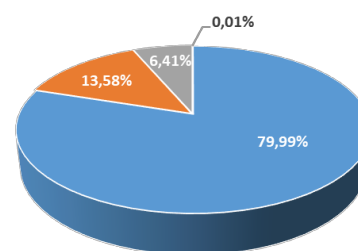
Empresa	Ano	Frota (carros)	Executivo com ar	Microônibus com ar
REITUR	2010	7	7	
	2011	10	10	
	2013	7	5	2
	<b>TOTAL</b>		<b>24</b>	<b>22</b>

### c) FATURAMENTO

#### Faturamento 2019

Real	R\$134.350.735,67
RTM	R\$22.817.459,51
Reitur	R\$10.773.209,36
Premium	R\$23.940,74
<b>Total</b>	<b>R\$167.965.345,28</b>

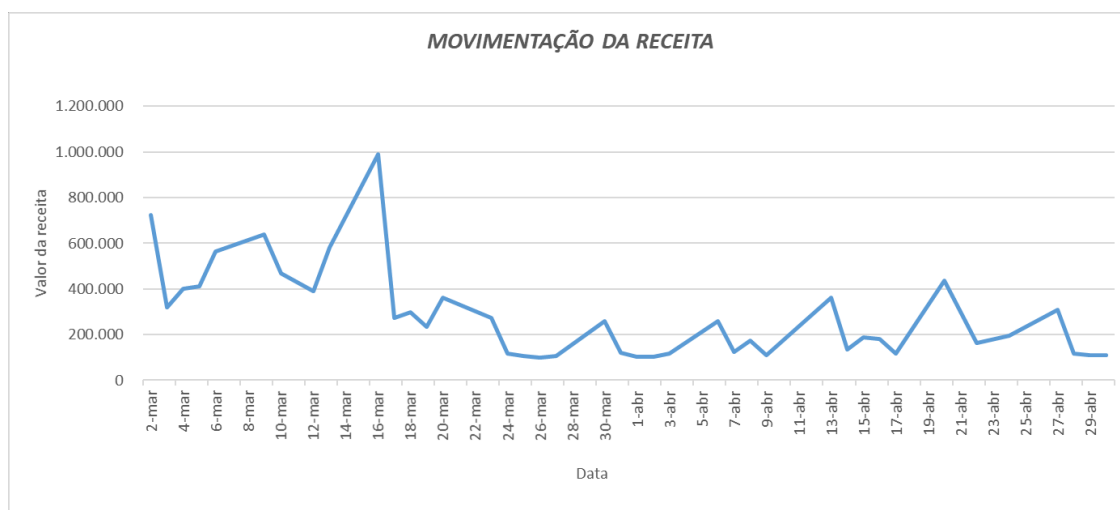
Faturamento 2019



Real RTM Reitur Premium

### III – AVALIAÇÃO ECONÔMICO FINANCEIRA

- 6 - Conforme descrito no parágrafo 3, a “REAL” teve uma redução média diária no número de passageiros pagantes de 70,01% (setenta vírgula zero um por cento) passando de uma média diária de 131.354 (cento e trinta um mil trezentos e cinquenta e quatro) para 39.398 (trinta e nove mil trezentos e noventa e oito).
- 7 - O efeito da diminuição no número de passageiros pagantes teve como consequência uma redução na receita média diária da “REAL” de 71,16% (setenta e um vírgula dezesseis por cento), passando de R\$ 455.342,00 (quatrocentos e cinquenta e cinco mil trezentos e quarenta e dois reais) para R\$ 131.329,00 (cento e trinta e um mil trezentos e vinte e nove reais), conforme podemos observar no Quadro 2 abaixo.



Quadro 2

- 8 - Ao transformarmos estes números em valores mensais, podemos verificar que a receita caiu de um patamar de R\$ 11.800.000,00 (onze milhões e oitocentos mil reais) para algo perto de R\$ 3.400.000,00 (três milhões e quatrocentos mil reais), tendo uma redução mensal em sua receita de R\$ 8.400.000,00 (oito milhões e quatrocentos mil reais).
- 9 - Como as despesas operacionais mínimas da “REAL” são de, aproximadamente, R\$ 5.839.000,00 (cinco milhões e oitocentos e trinta e nove mil reais), conforme podemos verificar no Quadro 3 abaixo, e observando que sua receita mensal, durante o período desta crise de saúde pública, está estimada em R\$ 3.400.000,00 (três milhões e quatrocentos mil reais) podemos observar a dificuldade temporária da empresa em cumprir com suas obrigações referentes aos

pagamentos mínimos operacionais, durante este período, para que possa atender e cumprir com suas obrigações para com a população e o contrato de concessão de transporte público da cidade do Rio de Janeiro.

DESCRIÇÃO	VALOR (R\$)
Salário	2.694.600,00
Combustível	1.600.000,00
Sodexo - Vale alimentação	522.534,75
Peças e Pneus	500.000,00
Empréstimo - FAOL	100.593,00
Parcelamentos - Impostos	421.252,74
<b>TOTAL</b>	<b>5.838.980,49</b>

Quadro 3

**Obs:** Estimativas informadas pela empresa.

- 10 - A “REAL” está efetuando um trabalho de adequação da frota à demanda de seus passageiros, de forma a enfrentar este período de crise, além reduzir seus custos operacionais, utilizando todos os instrumentos possíveis e outros agora disponibilizados pelos governos das diversas instâncias.
- 11 - Além deste trabalho de redução de custos, a “REAL” tinha em seu planejamento um trabalho de otimização operacional na Real Transporte Metropolitanos Ltda. com o objetivo de transformar a empresa em geradora de caixa. Devido à razoável incerteza quanto à data de retorno à normalidade e ainda qual o novo número de passageiros pagantes, optou por paralisar as atividades desta empresa. Com esta medida a “REAL” reduziu os seus custos em aproximadamente R\$ 250.000,00 (duzentos e cinquenta mil reais) mensais.
- 12 - A “REAL” com base em uma decisão judicial vinha depositando em juízo um valor de R\$ 330.000,00 (trezentos e trinta mil reais) em favor das instituições Itaú Unibanco S.A. e da Caruana S.A. – Sociedade de Crédito, Financiamento e Investimento. Caso estes depósitos tenham que continuar a ser efetuados, no período em que esta crise sanitária continuar a ter tão devastadores efeitos sobre o fluxo de caixa da “REAL”, vai dificultar ainda mais o objetivo primordial de continuar com as suas operações de forma a poder atender seus compromissos assumidos junto a seus credores, seus trabalhadores e a comunidade da cidade do Rio de Janeiro.

#### IV - VIABILIDADE ECONÔMICO-FINANCEIRA - CONCLUSÃO

- 13 - Esta situação se torna ainda mais grave devido à imprevisibilidade para a retomada da economia, ritmo dessa mesma retomada e principalmente qual o novo cenário econômico para Município e Estado do Rio de Janeiro e para o próprio país.
- 14 - Devido ao descrito no parágrafo acima não existem dados suficientes que nos possibilitem criar estimativas quanto a possíveis retornos à normalidade, no entanto, consideramos ainda, como muito provável que durante os primeiros meses após o retorno, as empresas concessionárias de transporte público ainda terão dificuldade em cumprir as suas obrigações financeiras devido aos diversos pagamentos que deverão ser postergados referente a este período de crise.
- 15 - Em resumo, estima-se receitas, em base mensal, de R\$ 3.400.000,00 (três milhões e quatrocentos mil reais), para enfrentar compromissos, na mesma base mensal, de R\$ 5.839.000,00 (cinco milhões e oitocentos e trinta e nove mil reais). Esta crítica situação, coloca a **“REAL”** em uma óbvia e evidente dificuldade para cumprir com os seus compromissos.

Rio de Janeiro, 20 de maio de 2020



ARM GESTÃO CONSULTORIA E PARTICIPAÇÕES LTDA.